

## Rubrique 2 : Rapport de gestion

Le rapport de gestion a pour but de fournir une description des activités d'Encana du point de vue de la direction. Le présent rapport de gestion doit être lu en parallèle avec les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités et les notes annexes pour le trimestre clos le 31 mars 2017 (les « états financiers consolidés »), qui figurent à la rubrique 1 de la partie I du présent rapport trimestriel sur formulaire 10-Q, et avec les états financiers consolidés audités et les notes annexes ainsi que le rapport de gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, qui figurent aux rubriques 8 et 7, respectivement, du rapport annuel de 2016 sur formulaire 10-K. Tout au long du rapport de gestion, des termes et des abréviations propres au secteur sont utilisés; ils sont définis aux sections Définitions, Conversions et Conventions du présent rapport trimestriel sur formulaire 10-Q. Le présent rapport de gestion comprend les sections suivantes :

- [Vue d'ensemble](#)
- [Résultats d'exploitation](#)
- [Situation de trésorerie et sources de financement](#)
- [Mesures non conformes aux PCGR](#)

### Vue d'ensemble

#### Stratégie

Encana est l'un des principaux producteurs d'énergie de l'Amérique du Nord et ses activités visent à mettre en valeur son portefeuille de zones de gaz naturel, de pétrole et de LGN productives couvrant de multiples bassins. La Société entend augmenter la valeur actionnariale à long terme grâce à la rigueur avec laquelle elle s'assure de réaliser une croissance rentable. Elle maintient le cap sur ses principaux objectifs commerciaux, à savoir appliquer une stratégie de répartition des dépenses d'investissement rigoureuse en investissant dans un nombre limité d'actifs essentiels, accroître les volumes de liquides à marge supérieure, optimiser la rentabilité au moyen d'efficacités opérationnelles et de réductions de coûts et préserver la vigueur de son bilan.

Pour concrétiser sa stratégie, Encana met l'accent sur ses valeurs fondamentales : l'unité, la souplesse et la détermination. Ces valeurs incitent l'entreprise à être adaptable, proactive, résolue et motivée tout en étant décidée à exceller et à réussir avec passion en tant qu'équipe unie.

Encana examine et évalue continuellement sa stratégie et les conditions changeantes du marché. En 2017, la Société continuera de se concentrer sur la croissance axée sur la qualité des projets évolutifs, qui dégagent des marges supérieures. Situés dans les meilleures zones de l'Amérique du Nord et appelés les actifs essentiels, ces projets regroupent Montney et Duvernay, au Canada, et Eagle Ford et Permian, aux États-Unis. Ces actifs de premier ordre forment un portefeuille couvrant de multiples bassins, qui permet des dépenses d'investissement souples et rentables. La Société met rapidement en application des idées et des pratiques gagnantes à l'égard de ces actifs, devenant plus efficiente à mesure qu'elle met en œuvre des améliorations techniques novatrices et durables.

Pour obtenir des renseignements additionnels sur la stratégie d'Encana, ses secteurs d'exploitation et les zones où elle exerce ses activités, se reporter aux rubriques 1 et 2 du rapport annuel de 2016 sur formulaire 10-K. Lorsqu'elle évalue ses activités, la Société passe en revue des mesures fondées sur la performance, comme les flux de trésorerie non conformes aux PCGR et la marge d'entreprise, qui sont des mesures non conformes aux PCGR et n'ont pas de sens normalisé selon les PCGR des États-Unis. Ces mesures peuvent ne pas être comparables aux mesures présentées par d'autres émetteurs et ne devraient pas être considérées comme des substituts aux mesures présentées conformément aux PCGR des États-Unis. Pour obtenir d'autres renseignements sur ces mesures, ainsi qu'un rapprochement avec la mesure conforme aux PCGR la plus ressemblante, se reporter à la section « Mesures non conformes aux PCGR » du présent rapport de gestion.

## Faits saillants

---

Au premier trimestre de 2017, Encana a mis l'accent sur l'exécution de son plan d'investissement de 2017, le maintien des efficiences opérationnelles réalisées en 2016 et la recherche de nouveaux moyens de comprimer les coûts. La hausse des prix de référence au premier trimestre de 2017 par rapport au même trimestre de 2016 a contribué à faire monter les prix moyens obtenus par Encana pour le gaz naturel, le pétrole et les LGN de 57 %, 78 % et 106 %, respectivement, ce qui a accru les produits des activités ordinaires. Encana reste déterminée à établir un modèle d'affaires lui permettant de s'adapter aux fluctuations des prix des marchandises.

### Résultats financiers

- Comptabilisation d'un bénéfice net de 431 M\$, compte tenu d'un montant avant impôt de 338 M\$ découlant des profits nets liés à la gestion des risques.
- Obtention de flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation de 106 M\$ et de flux de trésorerie non conformes aux PCGR de 278 M\$.
- Marge d'entreprise de 9,72 \$ le bep.
- Économie d'impôt exigible d'environ 42 M\$ par suite de la résolution de certains éléments fiscaux qui avaient déjà fait l'objet d'une cotisation.
- Versement d'un dividende de 0,015 \$ par action ordinaire.
- Trésorerie et équivalents de trésorerie de 523 M\$ et montant disponible de 4,5 G\$ sur les facilités de crédit, ce qui donne des liquidités totalisant 5,0 G\$ au 31 mars 2017.

### Dépenses d'investissement

- Lancement du plan d'investissement de 2017, 390 M\$ ou 98 % des dépenses étant consacrées aux actifs essentiels.
- Accent mis sur les activités d'investissement très rentables et les projets à marge élevée et à cycle de vie court qui procurent la souplesse nécessaire pour réagir aux fluctuations des prix des marchandises.

### Production

- Volume de production moyen de gaz naturel de 1 241 Mpi<sup>3</sup>/j, ce qui représente 65 % du total des volumes de production.
- Volume de production moyen de pétrole et de LGN de 110,9 kb/j, ce qui représente 35 % du total des volumes de production. Volume de production moyen de pétrole et de condensats des usines de 87,9 kb/j, ce qui correspond à 79 % du total des volumes de production de liquides.
- Production des actifs essentiels de 237,3 kbep/j ou 75 % du total des volumes de production.

### Charges d'exploitation

- Maintien des efficiences opérationnelles réalisées en 2016, qui continuent d'accroître les économies de coûts. En tenant compte de l'incidence des sorties d'actifs de 2016, réduction des charges de transport et de traitement de 57 M\$, ou 21 %, et diminution des charges d'exploitation, exclusion faite des primes au rendement à long terme, de 40 M\$, ou 24 %, par rapport au premier trimestre de 2016.

## Perspectives pour 2017

---

### Perspectives du secteur

Le secteur pétrolier et gazier est cyclique, et les prix des marchandises sont volatils. En 2017, les prix du pétrole devraient refléter la dynamique de l'offre et de la demande mondiales de même que le contexte géopolitique. Les membres de l'OPEP doivent se réunir en mai pour décider s'ils prolongent une entente intervenue entre eux et certains pays hors OPEP visant à réduire la production de pétrole brut. L'entente, qui est entrée en vigueur en janvier 2017, a été favorable dans l'ensemble aux prix du pétrole. La décision de mettre fin aux réductions de production pourrait cependant influencer à la baisse sur les prix. De plus, les hausses rapides de production de pétrole brut aux États-Unis ou le maintien des stocks accumulés de pétrole élevés aux États-Unis pourraient aussi avoir des répercussions défavorables sur les prix.

Même si l'hiver n'a pas été aussi froid que prévu en Amérique du Nord, les prix du gaz naturel se sont améliorés par rapport à 2016 et devraient continuer de le faire, car les augmentations des exportations et de la demande du secteur industriel pourraient absorber l'offre excédentaire qui a fait baisser les prix à un creux record sur plusieurs années en 2015 et en 2016. Après avoir reculé en 2016, la production de gaz naturel dans les zones adjacentes aux États-Unis ne devrait pas augmenter beaucoup tant que des structures pipelinaires additionnelles ne seront pas en mesure d'alléger les goulets d'étranglement dans cette région.

### Perspectives de l'entreprise

Encana est positionnée pour disposer de la souplesse qui lui permettra de continuer à dégager des résultats solides de ses actifs essentiels pendant ce cycle de prix des marchandises variable. La Société poursuit l'exécution de son plan, et les prévisions d'Encana demeurent inchangées par rapport à celles publiées le 16 février 2017. Des détails sur les prévisions d'Encana figurent sur le site Web de la Société, à l'adresse [www.encana.com](http://www.encana.com).

Encana conclut des instruments financiers dérivés sur marchandises visant une partie de ses volumes de production prévus de gaz naturel, de pétrole et de NGL afin de réduire la volatilité et de dégager des produits stables pendant les périodes où les prix baissent. Au 26 avril 2017, le programme d'atténuation du risque lié aux prix des marchandises d'Encana couvre plus de 70 % du total de la production prévue pour le reste de l'exercice.

### *Dépenses d'investissement*

Encana est sur la bonne voie pour respecter ses prévisions en matière de dépenses d'investissement pour l'exercice complet, qui devraient totaliser entre 1,6 G\$ et 1,8 G\$. Au cours du premier trimestre de 2017, les dépenses d'investissement de la Société se sont chiffrées à 399 M\$, dont environ 98 % ont été consacrés aux actifs essentiels, et 49 % plus particulièrement aux actifs de Permian où la Société a foré 34 puits nets. Encana s'efforce d'améliorer continuellement la performance des puits et de réduire les coûts de forage et de complétion au moyen de gains d'efficacité et d'un coût des services plus bas au sein de ses actifs essentiels.

### *Production*

Au premier trimestre de 2017, les volumes de production moyens de gaz naturel se sont situés à 1 241 Mpi<sup>3</sup>/j, ce qui est légèrement supérieur à la prévision pour l'exercice 2017 complet qui s'établit entre 1 150 Mpi<sup>3</sup>/j et 1 200 Mpi<sup>3</sup>/j, et les volumes de production de liquides ont été conformes aux prévisions pour l'exercice complet qui sont d'environ 125,0 à 130,0 kb/j. Encana s'attend à ce que la composition de la production continue d'évoluer tout au long de l'exercice, surtout au second semestre de 2017, en raison surtout des volumes croissants provenant des actifs de Permian et de l'achèvement prévu des nouvelles installations à Montney. La production des actifs essentiels s'est établie à 237,3 kbep/j, ce qui est comparable à celle du quatrième trimestre de 2016; elle devrait s'accroître à mesure qu'Encana profitera des avantages devant découler de l'augmentation de son programme d'immobilisations et des puits supplémentaires qui seront mis en service en 2017. La production totale de liquides correspond à 35 % du total de la production de la Société, la production des actifs essentiels représentant 103,2 kb/j ou 93 %.

## Charges d'exploitation

Jusqu'à maintenant, les améliorations au chapitre de l'efficacité et la réduction du coût des services se sont poursuivies, et la Société continue de tirer des avantages de la renégociation des contrats effectuée en 2016. Au premier trimestre, la Société a comptabilisé des charges d'exploitation qui cadrent avec les prévisions pour l'exercice 2017 complet. Les charges de transport et de traitement se sont établies à 6,67 \$ le bep, alors que les charges d'exploitation et charges administratives en amont, exclusion faite des primes au rendement à long terme, se sont chiffrées à 3,82 \$ le bep et à 1,50 \$ le bep, respectivement. Encana continue de compenser les pressions inflationnistes au moyen de gains d'efficacité supplémentaires.

## Résultats d'exploitation

### Principales informations financières

| (en millions de dollars)                                    | Trimestres clos les 31 mars |          |
|---|-----------------------------|----------|
|   | 2017                        | 2016     |
| Produits générés par les produits                           | 738 \$                      | 519 \$   |
| Profits (pertes) liés à la gestion des risques, montant net | 338                         | 123      |
| Optimisation des marchés                                    | 186                         | 87       |
| Autres  | 35                          | 24       |
| Total des produits des activités ordinaires                 | 1 297                       | 753      |
| Total des charges d'exploitation <sup>1)</sup>              | 800                         | 1 796    |
| Résultat d'exploitation                                     | 497                         | (1 043)  |
| Total des autres (produits) charges                         | 63                          | (363)    |
| Résultat net avant impôt                                    | 434 \$                      | (680) \$ |
| Résultat net  | 431 \$                      | (379) \$ |

<sup>1)</sup> Le total des charges d'exploitation tient compte des éléments hors trésorerie comme la dotation aux amortissements et à l'épuisement, les pertes de valeur, la charge de désactualisation des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations et les primes au rendement à long terme.

### Produits des activités ordinaires

Les produits des activités ordinaires d'Encana proviennent essentiellement de la vente de sa production de gaz naturel, de pétrole et de LGN. Les augmentations et les diminutions des produits des activités ordinaires d'Encana, de sa rentabilité et de sa production future dépendent essentiellement des prix que la Société reçoit sur ses marchandises. Les prix sont fonction du marché et fluctuent en raison de facteurs indépendants de la volonté de la Société, comme l'offre et la demande, le caractère saisonnier des activités et la conjoncture géopolitique et économique. Les prix obtenus par les activités au Canada sont étroitement liés au prix de référence AECO et à celui des condensats d'Edmonton, sauf pour la production de Deep Panuke qui, elle, est grandement tributaire du prix de référence Algonquin City Gate en raison de la proximité de la plateforme de production en mer avec la Nouvelle-Angleterre. Les prix réalisés par les activités aux États-Unis reflètent généralement les prix de référence NYMEX et WTI. Les prix réalisés pour les LGN sont fortement influencés par les prix de référence du pétrole et la composition de la production de LGN. Le tableau ci-dessous présente les tendances récentes des prix de référence qu'Encana utilise.

### Prix de référence

| (moyenne de la période)         | Trimestres clos les 31 mars |          |
|---------------------------------|-----------------------------|----------|
|                                 | 2017                        | 2016     |
| <b>Gaz naturel</b>              |                             |          |
| NYMEX (\$/MBtu)                 | 3,32 \$                     | 2,09 \$  |
| AECO (\$ CA/kpi <sup>3</sup> )  | 2,94                        | 2,11     |
| Algonquin City Gate (\$/MBtu)   | 4,47                        | 3,28     |
| <b>Pétrole et LGN</b>           |                             |          |
| WTI (\$/b)                      | 51,91 \$                    | 33,45 \$ |
| Condensats d'Edmonton (\$ CA/b) | 69,13                       | 47,25    |

## Volumes de production et prix réalisés

| Trimestres clos les 31 mars                                    | Volumes de production <sup>1)</sup> |       | Prix obtenus <sup>2)</sup> |         |
|--|-------------------------------------|-------|----------------------------|---------|
|  | 2017                                | 2016  | 2017                       | 2016    |
| <b>Gaz naturel</b> (Mpi <sup>3</sup> /j, \$/kpi <sup>3</sup> ) |                                     |       |                            |         |
| Activités au Canada  | 885                                 | 1 066 | 2,52 \$                    | 1,66 \$ |
| Activités aux États-Unis                                       | 356                                 | 450   | 3,23                       | 1,88    |
| Total  | 1 241                               | 1 516 | 2,72                       | 1,73    |
| <b>Pétrole</b> (kb/j, \$/b)                                    |                                     |       |                            |         |
| Activités au Canada  | 0,4                                 | 3,2   | 43,29                      | 29,58   |
| Activités aux États-Unis                                       | 67,0                                | 77,3  | 49,65                      | 27,77   |
| Total  | 67,4                                | 80,5  | 49,61                      | 27,84   |
| <b>LGN – Condensats des usines</b> (kb/j, \$/b)                |                                     |       |                            |         |
| Activités au Canada  | 18,7                                | 16,5  | 50,29                      | 32,32   |
| Activités aux États-Unis                                       | 1,8                                 | 2,6   | 42,87                      | 22,45   |
| Total  | 20,5                                | 19,1  | 49,63                      | 31,00   |
| <b>LGN – Autres</b> (kb/j, \$/b)                               |                                     |       |                            |         |
| Activités au Canada  | 5,0                                 | 10,5  | 22,62                      | 5,74    |
| Activités aux États-Unis                                       | 18,0                                | 20,7  | 20,11                      | 8,93    |
| Total  | 23,0                                | 31,2  | 20,66                      | 7,86    |
| <b>Total pour les LGN</b> (kb/j, \$/b)                         |                                     |       |                            |         |
| Activités au Canada  | 23,7                                | 27,0  | 44,40                      | 22,02   |
| Activités aux États-Unis                                       | 19,8                                | 23,3  | 22,22                      | 10,41   |
| Total  | 43,5                                | 50,3  | 34,31                      | 16,63   |
| <b>Total pour le pétrole et les LGN</b> (kb/j, \$/b)           |                                     |       |                            |         |
| Activités au Canada  | 24,1                                | 30,2  | 44,38                      | 22,82   |
| Activités aux États-Unis                                       | 86,8                                | 100,6 | 43,36                      | 23,74   |
| Total  | 110,9                               | 130,8 | 43,59                      | 23,53   |
| <b>Total de la production</b> (kbep/j, \$/bep)                 |                                     |       |                            |         |
| Activités au Canada  | 171,7                               | 207,9 | 19,23                      | 11,84   |
| Activités aux États-Unis                                       | 146,2                               | 175,5 | 33,59                      | 18,42   |
| Total  | 317,9                               | 383,4 | 25,82                      | 14,85   |
| <b>Composition de la production (%)</b>                        |                                     |       |                            |         |
| Gaz naturel  | 65                                  | 66    |                            |         |
| Pétrole et condensats des usines                               | 28                                  | 26    |                            |         |
| LGN – Autres   | 7                                   | 8     |                            |         |
| Total – Pétrole et LGN   | 35                                  | 34    |                            |         |
| <b>Production des actifs essentiels</b>                        |                                     |       |                            |         |
| Gaz naturel (Mpi <sup>3</sup> /j)                              | 804                                 | 966   |                            |         |
| Pétrole (kb/j)   | 62,3                                | 66,5  |                            |         |
| LGN – Condensats des usines (kb/j)                             | 20,0                                | 17,7  |                            |         |
| LGN – Autres (kb/j)  | 20,9                                | 23,9  |                            |         |
| Total pour les LGN (kb/j)                                      | 40,9                                | 41,6  |                            |         |
| Total pour le pétrole et les LGN (kb/j)                        | 103,2                               | 108,1 |                            |         |
| Total de la production (kbep/j)                                | 237,3                               | 269,1 |                            |         |
| Pourcentage du total de la production d'Encana                 | 75                                  | 70    |                            |         |

<sup>1)</sup> Moyenne quotidienne.

<sup>2)</sup> Prix unitaires moyens, exclusion faite de l'incidence des activités liées à la gestion des risques.

## Revenus générés par les produits

| (en millions de dollars)                                     | Trimestres clos les 31 mars |               |                   |               |
|--|-----------------------------|---------------|-------------------|---------------|
|  | Gaz naturel                 | Pétrole       | LGN <sup>1)</sup> | Total         |
| <b>Revenus générés par les produits - 2016</b>               | <b>240 \$</b>               | <b>203 \$</b> | <b>76 \$</b>      | <b>519 \$</b> |
| Augmentation (diminution) causée par les éléments suivants : |                             |               |                   |               |
| Prix de vente  | 110                         | 133           | 69                | 312           |
| Volumes de production  | (46)                        | (36)          | (11)              | (93)          |
| <b>Revenus générés par les produits - 2017</b>               | <b>304 \$</b>               | <b>300 \$</b> | <b>134 \$</b>     | <b>738 \$</b> |

<sup>1)</sup> Y compris les condensats des usines.

## Produits tirés du gaz naturel

### Comparaison des trimestres clos les 31 mars 2017 et 2016

Les produits tirés du gaz naturel ont augmenté de 64 M\$ par rapport au premier trimestre de 2016 en raison surtout des facteurs suivants :

- la hausse de 0,99 \$ le kpi<sup>3</sup>, ou 57 %, du prix moyen obtenu pour le gaz naturel, qui a donné lieu à une augmentation des produits des activités ordinaires de 110 M\$. Cette augmentation reflète les hausses de 59 %, de 39 % et de 36 %, respectivement, des prix de référence NYMEX, AECO et Algonquin City Gate.

La hausse a été atténuée par :

- la baisse du volume de production moyen de gaz naturel de 275 Mpi<sup>3</sup>/j, qui a donné lieu à une réduction des produits des activités ordinaires de 46 M\$. La réduction des volumes est essentiellement imputable à la vente des actifs de Gordondale (79 Mpi<sup>3</sup>/j) et des actifs du bassin DJ (47 Mpi<sup>3</sup>/j) au troisième trimestre de 2016, à la réduction des volumes de gaz naturel de Montney en raison de l'accent mis par Encana sur les puits riches en liquides du gisement (94 Mpi<sup>3</sup>/j) ainsi qu'aux baisses normales de rendement de Piceance (43 Mpi<sup>3</sup>/j).

## Produits tirés du pétrole

### Comparaison des trimestres clos les 31 mars 2017 et 2016

Les produits tirés du pétrole ont augmenté de 97 M\$ par rapport au premier trimestre de 2016 en raison surtout des facteurs suivants :

- la hausse de 21,77 \$ le baril, ou 78 %, du prix moyen obtenu pour le pétrole, qui a donné lieu à une augmentation des produits des activités ordinaires de 133 M\$. Cette augmentation reflète la hausse de 55 % du prix de référence du WTI. Elle est également attribuable à l'utilisation plus grande des pipelines pour transporter le pétrole vers des marchés plus avantageux qui versent un prix net plus élevé, ainsi qu'à l'amélioration des prix régionaux pour les activités aux États-Unis.

La hausse a été atténuée par :

- la baisse du volume de production moyen de pétrole de 13,1 kb/j, qui a donné lieu à une réduction des produits des activités ordinaires de 36 M\$. Cette baisse de volume est principalement imputable aux baisses normales de rendement de Eagle Ford (9,3 kb/j) et des autres activités en amont aux États-Unis (3,8 kb/j) et à la vente des actifs du bassin DJ (4,9 kb/j) et de Gordondale (2,4 kb/j) au troisième trimestre de 2016, facteurs en partie contrebalancés par les bons résultats du programme de forage réalisé à Permian (7,8 kb/j).

## Produits tirés des LGN

### Comparaison des trimestres clos les 31 mars 2017 et 2016

Les produits tirés des LGN ont augmenté de 58 M\$ par rapport au premier trimestre de 2016 en raison surtout des facteurs suivants :

- la hausse de 17,68 \$ le baril, ou 106 %, des prix moyens obtenus pour les LGN, qui a donné lieu à une augmentation des produits des activités ordinaires de 69 M\$. Elle reflète l'accroissement des prix de référence du WTI et des condensats d'Edmonton de 55 % et de 46 %, respectivement, et un changement dans la composition de la production de LGN vers des condensats de valeur plus élevée par rapport à 2016.

La hausse a été atténuée par :

- la diminution des volumes de production moyens de LGN de 6,8 kb/j, qui a donné lieu à une réduction des produits des activités ordinaires de 11 M\$. La baisse des volumes s'explique essentiellement par la vente des actifs de Gordondale (5,7 kb/j) et du bassin DJ (4,9 kb/j) au troisième trimestre de 2016 et les baisses normales de rendement des autres activités en amont aux États-Unis (1,3 kb/j), facteurs qui ont été compensés en partie par les bons résultats des programmes de forage menés aux actifs essentiels (5,7 kb/j).

### Profits (pertes) liés à la gestion des risques, montant net

Dans le but de gérer la volatilité des prix des marchandises, Encana conclut des instruments financiers dérivés sur marchandises visant une partie de ses volumes de production prévus de gaz naturel, de pétrole et de LGN. Le programme d'atténuation du risque lié aux prix des marchandises de la Société réduit la volatilité à laquelle elle est exposée et contribue au maintien des produits des activités ordinaires dans les périodes où les prix sont faibles. La note 19 annexe aux états financiers consolidés figurant à la rubrique 1 de la partie I du présent rapport trimestriel sur formulaire 10-Q renferme d'autres renseignements concernant les positions de la Société sur les prix des marchandises au 31 mars 2017.

Le tableau qui suit présente l'incidence des activités de gestion des risques d'Encana sur les produits des activités ordinaires.

| Trimestres clos les 31 mars   | M\$     |        | Montants unitaires |          |
|---|---------|--------|--------------------|----------|
|   | 2017    | 2016   | 2017               | 2016     |
| Profits (pertes) réalisés liés à la gestion des risques               |         |        |                    |          |
| Prix des marchandises   |         |        |                    |          |
| Gaz naturel (\$/kpi <sup>3</sup> )                                    | (25) \$ | 62 \$  | (0,22) \$          | 0,45 \$  |
| Pétrole (\$/b)  | -       | 114    | 0,05 \$            | 15,54 \$ |
| LGN <sup>1)</sup> (\$/b)  | (1)     | -      | (0,42) \$          | - \$     |
| Autres <sup>2)</sup>  | 2       | 1      | - \$               | - \$     |
| Total (\$/bep)  | (24)    | 177    | (0,91) \$          | 5,04 \$  |
| Profits (pertes) latents liés à la gestion des risques                | 362     | (54)   |                    |          |
| Total des profits (pertes) liés à la gestion des risques, montant net | 338 \$  | 123 \$ |                    |          |

<sup>1)</sup> Y compris les condensats des usines.

<sup>2)</sup> L'élément Autres comprend les profits et les pertes réalisés découlant d'autres contrats sur instruments dérivés auxquels aucun volume de production n'est associé.

Encana comptabilise les variations de la juste valeur de ses activités de gestion des risques à chaque période de présentation de l'information financière. Les variations de la juste valeur découlent des nouvelles positions et des règlements survenus au cours de chaque période, ainsi que de la relation entre les prix contractuels et les courbes des prix à terme correspondantes. Les profits et les pertes réalisés liés à la gestion des risques se rapportant à l'atténuation du risque lié aux prix des marchandises sont inclus dans les produits des activités ordinaires des secteurs Activités au Canada, Activités aux États-Unis et Optimisation des marchés à mesure que les contrats sont réglés en trésorerie. Les

profits et les pertes latents sur les variations de la juste valeur des contrats non réglés sont inclus dans le secteur Activités non sectorielles et autres.

### Produits des activités ordinaires du secteur Optimisation des marchés

Les produits des activités ordinaires du secteur Optimisation des marchés ont trait à des activités qui confèrent à la Société une latitude opérationnelle et un mode de réduction des coûts sur le plan des engagements de transport, du type de produit, des points de livraison et de la diversification de la clientèle.

#### Comparaison des trimestres clos les 31 mars 2017 et 2016

Les produits des activités ordinaires du secteur Optimisation des marchés ont augmenté de 99 M\$ par rapport au premier trimestre de 2016 en raison surtout du facteur suivant :

- la hausse des prix des marchandises (58 M\$) et des ventes de volumes achetés de tiers employés dans les activités d'optimisation (41 M\$).

### Autres produits des activités ordinaires

Les autres produits des activités ordinaires comprennent des montants se rapportant à la sous-location de locaux pour bureaux dans l'immeuble The Bow et des produits d'intérêts comptabilisés par le secteur Activités non sectorielles et autres, ainsi que des produits tirés du transport et du traitement auxquels aucun volume n'est associé, qui sont comptabilisés par les secteurs Activités au Canada et Activités aux États-Unis. La note 10 annexe aux états financiers consolidés figurant à la rubrique 1 de la partie I du présent rapport trimestriel sur formulaire 10-Q renferme d'autres renseignements concernant la sous-location de l'immeuble The Bow.

## Charges d'exploitation

### Taxes à la production, impôts miniers et autres taxes

Les taxes à la production, impôts miniers et autres taxes comprennent les taxes à la production et les impôts fonciers. Les taxes à la production sont généralement établies en pourcentage des produits tirés de la production de pétrole et de gaz. Les impôts fonciers sont habituellement calculés en fonction de la valeur des actifs sous-jacents.

| Trimestres clos les 31 mars | M\$   |       | \$/bep  |         |
|-----------------------------|-------|-------|---------|---------|
|                             | 2017  | 2016  | 2017    | 2016    |
| Activités au Canada         | 5 \$  | 6 \$  | 0,30 \$ | 0,29 \$ |
| Activités aux États-Unis    | 24    | 17    | 1,84 \$ | 1,07 \$ |
| Total                       | 29 \$ | 23 \$ | 1,01 \$ | 0,65 \$ |

#### Comparaison des trimestres clos les 31 mars 2017 et 2016

Les taxes à la production, impôts miniers et autres taxes ont augmenté de 6 M\$ par rapport au premier trimestre de 2016 en raison surtout des facteurs suivants :

- la hausse des prix des marchandises pour les activités aux États-Unis et l'accroissement des volumes de production de pétrole des actifs de Permian (9 M\$).

La hausse a été atténuée par :

- la vente des actifs du bassin DJ au troisième trimestre de 2016 (2 M\$).



## Transport et traitement

Les charges de transport et de traitement comprennent les frais de transport engagés pour acheminer les produits des emplacements de production aux points de vente, y compris les coûts de collecte, de compression, de transport par pipeline et camion et de stockage. Encana engage aussi des coûts liés à des services de traitement fournis par des tiers ou obtenus par l'intermédiaire de participations dans des installations de traitement visant à transformer la production brute en produits prêts pour la vente.

| Trimestres clos les 31 mars          | M\$    |        | \$/bep  |         |
|--------------------------------------|--------|--------|---------|---------|
|                                      | 2017   | 2016   | 2017    | 2016    |
| Activités au Canada                  | 132 \$ | 149 \$ | 8,56 \$ | 7,87 \$ |
| Activités aux États-Unis             | 59     | 98     | 4,44 \$ | 6,12 \$ |
| Transport et traitement en amont     | 191    | 247    | 6,67 \$ | 7,07 \$ |
| Optimisation des marchés             | 21     | 21     |         |         |
| Activités non sectorielles et autres | -      | 1      |         |         |
| Total                                | 212 \$ | 269 \$ |         |         |

### Comparaison des trimestres clos les 31 mars 2017 et 2016

Les charges de transport et de traitement ont diminué de 57 M\$ par rapport au premier trimestre de 2016 en raison surtout des facteurs suivants :

- la renégociation et l'expiration de certains contrats de transport (34 M\$), la vente des actifs de Gordondale et du bassin DJ au troisième trimestre de 2016 (21 M\$) et la baisse des frais de collecte et de traitement tirés de Montney, de Duverney et des autres activités aux États-Unis (16 M\$).

La baisse a été atténuée par :

- l'accroissement des volumes et des prix de Permian (7 M\$), l'augmentation du taux de change entre le dollar américain et le dollar canadien (6 M\$) et la montée des coûts de traitement en amont de Montney et de Duverney en raison de l'accent mis par Encana sur les puits riches en liquides des gisements (5 M\$).

## Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation comprennent les coûts payés par Encana pour exploiter les biens pétroliers et gaziers dans lesquels la Société détient une participation directe. Ces coûts se rapportent essentiellement à la main-d'œuvre, aux frais liés aux contrats de service, aux produits chimiques et au carburant.

| Trimestres clos les 31 mars                   | M\$    |        | \$/bep  |         |
|---|--------|--------|---------|---------|
|   | 2017   | 2016   | 2017    | 2016    |
| Activités au Canada                           | 31 \$  | 40 \$  | 1,91 \$ | 2,06 \$ |
| Activités aux États-Unis                      | 87     | 113    | 6,43 \$ | 7,06 \$ |
| Charges d'exploitation en amont <sup>1)</sup> | 118    | 153    | 3,99 \$ | 4,35 \$ |
| Optimisation des marchés                      | 9      | 8      |         |         |
| Activités non sectorielles et autres          | 5      | 5      |         |         |
| Total   | 132 \$ | 166 \$ |         |         |

<sup>1)</sup> Les charges d'exploitation en amont par bep du premier trimestre de 2017 comprennent des primes au rendement à long terme de 0,17 \$/bep (0,04 \$/bep en 2016).

### Comparaison des trimestres clos les 31 mars 2017 et 2016

Les charges d'exploitation ont diminué de 34 M\$ par rapport au premier trimestre de 2016 en raison surtout des facteurs suivants :

- des mesures d'économie de coûts principalement pour les activités aux États-Unis (16 M\$), la baisse des salaires et avantages sociaux faisant suite à la réduction de l'effectif (11 M\$), la vente des actifs du bassin DJ et de Gordondale au troisième trimestre de 2016 (9 M\$) et le ralentissement des activités du secteur Activités au Canada (5 M\$).

La baisse a été atténuée par :

- l'accroissement des primes au rendement à long terme découlant de l'appréciation du cours de l'action d'Encana (6 M\$). La note 16 annexe aux états financiers consolidés figurant à la rubrique 1 de la partie I du présent rapport trimestriel sur formulaire 10-Q renferme d'autres renseignements concernant les primes au rendement à long terme d'Encana.

### Produits achetés

Les charges liées aux produits achetés comprennent les achats de gaz naturel, de pétrole et de LGN de tiers servant à conférer à la Société une latitude opérationnelle et un mode de réduction des coûts sur le plan des engagements de transport, du type de produit, des points de livraison et de la diversification de la clientèle.

| (en millions de dollars) | Trimestres clos les 31 mars |       |
|--------------------------|-----------------------------|-------|
|                          | 2017                        | 2016  |
| Optimisation des marchés | 171 \$                      | 73 \$ |

### Comparaison des trimestres clos les 31 mars 2017 et 2016

Les charges liées aux produits achetés ont augmenté de 98 M\$ par rapport au premier trimestre de 2016 en raison surtout de :

- l'accroissement des prix des marchandises (53 M\$) et des volumes achetés de tiers pour les activités d'optimisation (45 M\$).

### Dotation aux amortissements et à l'épuisement

L'épuisement des biens prouvés compris dans le centre de coûts d'un pays est calculé selon le mode des unités de production en fonction des réserves prouvées comme l'explique la note 1 annexe aux états financiers consolidés figurant à la rubrique 8 du rapport annuel de 2016 sur formulaire 10-K. Les taux d'épuisement sont touchés par les fluctuations des prix moyens des 12 derniers mois qui peuvent avoir une incidence sur le volume des réserves prouvées. Les pertes de valeur, les acquisitions, les sorties d'actifs et les taux de change peuvent aussi influencer sur les taux d'épuisement. Pour des informations supplémentaires sur les estimations comptables cruciales, se reporter au rapport de gestion figurant à la rubrique 7 du rapport annuel de 2016 sur formulaire 10-K. Les actifs non sectoriels sont comptabilisés au coût et amortis selon la méthode linéaire sur la durée d'utilité estimée des actifs.

| Trimestres clos les 31 mars                            | M\$    |        | \$/bep  |         |
|--|--------|--------|---------|---------|
|  | 2017   | 2016   | 2017    | 2016    |
| Activités au Canada                                    | 64 \$  | 82 \$  | 4,11 \$ | 4,32 \$ |
| Activités aux États-Unis                               | 106    | 159    | 8,09 \$ | 9,99 \$ |
| Dotation aux amortissements et à l'épuisement en amont | 170    | 241    | 5,93 \$ | 6,91 \$ |
| Activités non sectorielles et autres                   | 17     | 20     |         |         |
| Total  | 187 \$ | 261 \$ |         |         |

### Comparaison des trimestres clos les 31 mars 2017 et 2016

La dotation aux amortissements et à l'épuisement a diminué de 74 M\$ par rapport au premier trimestre de 2016 en raison surtout des facteurs suivants :

- la réduction des volumes de production (42 M\$) et des taux d'épuisement (33 M\$) des activités au Canada et aux États-Unis.

Le taux d'épuisement a diminué de 0,98 \$ le bep par rapport au premier trimestre de 2016 en raison surtout des facteurs suivants :

- les pertes de valeur découlant des tests de plafonnement du coût entier constatées au premier semestre de 2016 pour les activités au Canada et aux États-Unis et la vente des actifs du bassin DJ au troisième trimestre de 2016.

### Pertes de valeur

Selon la méthode de la capitalisation du coût entier, la valeur comptable des biens pétroliers et gaziers d'Encana compris dans le centre de coûts d'un pays est soumise à un test de plafonnement du coût entier à la fin de chaque trimestre. Des pertes de valeur découlant des tests de plafonnement du coût entier sont constatées lorsque les coûts incorporés, déduction faite du cumul de l'épuisement et de l'impôt sur le résultat différé s'y rapportant, dépassent le total des flux de trésorerie nets estimés futurs après impôt provenant des réserves prouvées calculés à l'aide des prix moyens des 12 derniers mois et actualisés à un taux de 10 %, comme l'exige la SEC.

| (en millions de dollars) | Trimestres clos les 31 mars |               |
|--------------------------|-----------------------------|---------------|
|                          | 2017                        | 2016          |
| Activités au Canada      | - \$                        | 267 \$        |
| Activités aux États-Unis | -                           | 645           |
| <b>Total</b>             | <b>- \$</b>                 | <b>912 \$</b> |

Les pertes du premier trimestre de 2016 résultaient surtout du fléchissement des prix moyens des 12 derniers mois, qui a réduit les volumes et la valeur des réserves prouvées des activités au Canada et aux États-Unis, calculés conformément aux exigences de la SEC.

Les prix moyens des 12 derniers mois qui ont servi aux calculs effectués dans le cadre des tests de plafonnement du coût entier étaient fondés sur les prix de référence indiqués ci-dessous. Les prix de référence ont été ajustés en fonction des écarts pour le calcul des données locales comme les prix de référence, les frais et tarifs de transport, le contenu thermique et la qualité.

|   | Gaz naturel            |                      | Pétrole et LGN |   |
|---|------------------------|----------------------|----------------|---|
|   | Henry Hub<br>(\$/MBtu) | AECO<br>(\$ CA/MBtu) | WTI<br>(\$/b)  | Condensats<br>d'Edmonton <sup>2)</sup><br>(\$ CA/b) |
| <b>Prix moyens des 12 derniers mois pris en compte aux fins de l'établissement des réserves <sup>1)</sup></b> |                        |                      |                |   |
| <b>31 mars 2017</b>   | <b>2,74</b>            | <b>2,38</b>          | <b>47,61</b>   | <b>61,24</b>  |
| 31 décembre 2016  | 2,49                   | 2,17                 | 42,75          | 55,39   |
| 31 mars 2016  | 2,39                   | 2,47                 | 46,26          | 59,54   |

<sup>1)</sup> Aux fins de l'estimation des réserves et des produits nets, tous les prix ont été maintenus constants.

<sup>2)</sup> Le prix de référence des condensats d'Edmonton a remplacé le prix de référence du pétrole léger non sulfuré d'Edmonton auparavant présenté, et ce, pour rendre compte de la transition de la Société vers une production de condensats de valeur plus élevée.

La Société estime que les flux de trésorerie nets futurs actualisés après impôt qui devraient être tirés des réserves prouvées et sur lesquels se fonde le calcul des tests de plafonnement du coût entier ne sont pas représentatifs de la juste valeur de marché de ses biens pétroliers et gaziers ni des flux de trésorerie futurs nets que devraient générer ces biens. Les flux de trésorerie nets futurs actualisés après impôt ne tiennent pas compte de la juste valeur des biens non prouvés non amortis ni des réserves probables ou possibles de gaz naturel et de liquides, ni d'ailleurs des variations futures des prix des marchandises. Encana gère ses activités en utilisant des estimations de réserves et de ressources fondées sur des prix et coûts prévisionnels. D'autres renseignements sur le mode de calcul des tests de plafonnement

du coût entier figurent à la rubrique « Estimations comptables cruciales » du rapport de gestion figurant à la rubrique 7 du rapport annuel de 2016 sur formulaire 10-K.

### Charges administratives

Les charges administratives désignent les coûts associés aux fonctions intégrées assurées par le personnel d'Encana des bureaux de Calgary et de Denver. Ces coûts comprennent essentiellement les salaires et avantages sociaux, les frais généraux de bureau, les coûts liés aux technologies de l'information, les charges de restructuration et les primes au rendement à long terme.

|  | Trimestres clos les 31 mars |         |
|--|-----------------------------|---------|
|  | 2017                        | 2016    |
| Charges administratives (M\$)                  | 58 \$                       | 79 \$   |
| Charges administratives (\$/bep) <sup>1)</sup> | 2,04 \$                     | 2,27 \$ |

<sup>1)</sup> Les charges administratives par bep du premier trimestre de 2017 comprennent des primes au rendement à long terme de 0,54 \$/bep (primes au rendement à long terme de 0,15 \$/bep et charges de restructuration de 0,89 \$/bep en 2016). Aucune charge de restructuration n'a été engagée au premier trimestre de 2017.

### Comparaison des trimestres clos les 31 mars 2017 et 2016

Les charges administratives du premier trimestre de 2017 ont diminué de 21 M\$ par rapport à celles du premier trimestre de 2016, principalement grâce à la baisse des charges de restructuration (31 M\$), contrebalancée en partie par la hausse des primes au rendement à long terme découlant de l'appréciation du cours de l'action d'Encana (10 M\$). Les charges administratives se sont chiffrées à 43 M\$, exclusion faite des charges de restructuration et des primes de rendement à long terme, ce qui cadre avec celles du premier trimestre de 2016.

Au premier trimestre de 2016, Encana a effectué les compressions de la main-d'œuvre annoncées en février 2016 dans le but de mieux faire correspondre son effectif et sa structure organisationnelle avec la réduction de son programme de dépenses d'investissement causée par le contexte de faiblesse des prix des marchandises. Encana a engagé des charges de restructuration de 31 M\$ au premier trimestre de 2016. La note 15 annexe aux états financiers consolidés figurant à la rubrique 1 de la partie I du présent rapport trimestriel sur formulaire 10-Q renferme d'autres renseignements concernant les charges de restructuration.

### Autres (produits) charges

| (en millions de dollars)                             | Trimestres clos les 31 mars |          |
|--|-----------------------------|----------|
|  | 2017                        | 2016     |
| Intérêts   | 88 \$                       | 103 \$   |
| (Profit) perte de change, montant net                | (26)                        | (379)    |
| (Profit) perte sur les sorties d'actifs, montant net | 1                           | -        |
| Autres (profits) pertes, montant net                 | -                           | (87)     |
| Total des autres (produits) charges                  | 63 \$                       | (363) \$ |

### Intérêts

La charge d'intérêts comprend les intérêts sur la dette à long terme d'Encana découlant des billets non garantis libellés en dollars américains et des montants prélevés sur les facilités de crédit de la Société. Encana doit aussi payer des intérêts sur l'obligation à long terme de la Société au titre de l'immeuble de bureaux The Bow et des contrats de location-acquisition.

La charge d'intérêts du premier trimestre de 2017 a diminué de 15 M\$ par rapport à celle du premier trimestre de 2016 en raison principalement du remboursement anticipé sur la dette à long terme effectué en mars 2016, qui est exposé à la rubrique « Situation de trésorerie et sources de financement » du présent rapport de gestion.

### (Profit) perte de change, montant net

Les profits et pertes de change résultent de l'incidence des fluctuations du taux de change entre le dollar canadien et le dollar américain. Au premier trimestre de 2017, le taux de change moyen entre le dollar américain et le dollar canadien s'est établi à 0,755, contre 0,728 au premier trimestre de 2016. Au premier trimestre de 2017, Encana a comptabilisé des profits de change moindres sur la conversion des titres d'emprunt en dollars américains émis depuis le Canada par rapport au premier trimestre de 2016 (303 M\$).

### Autres (profits) pertes, montant net

Le montant net des autres (profits) pertes comprend d'autres produits et charges non récurrents, les charges de remise en état associées aux actifs mis hors service et le résultat des participations comptabilisées à la valeur de consolidation.

Au premier trimestre de 2016, les autres profits comprenaient essentiellement un profit de 89 M\$ sur le remboursement anticipé de titres d'emprunt à long terme, comme il est indiqué à la rubrique « Situation de trésorerie et sources de financement » du présent rapport de gestion.

### Impôt sur le résultat

| (en millions de dollars)                  | Trimestres clos les 31 mars |          |
|---|-----------------------------|----------|
|   | 2017                        | 2016     |
| Charge (économie) d'impôt exigible        | (39) \$                     | 3 \$     |
| Charge (économie) d'impôt différé         | 42                          | (304)    |
| Charge (économie) d'impôt sur le résultat | 3 \$                        | (301) \$ |
| Taux d'impôt effectif                     | 0,7 %                       | 44,3 %   |

### Charge (économie) d'impôt sur le résultat

#### *Comparaison des trimestres clos les 31 mars 2017 et 2016*

Au premier trimestre de 2017, Encana a comptabilisé une charge d'impôt sur le résultat comparativement à une économie d'impôt au premier trimestre de 2016. La charge d'impôt s'explique principalement par l'accroissement des produits d'exploitation et la réduction des profits de change.

L'économie d'impôt exigible du premier trimestre de 2017 découle principalement de la résolution de certains éléments fiscaux qui avaient déjà fait l'objet d'une cotisation par l'ARC relativement à des années d'imposition antérieures.

L'économie d'impôt différé du premier trimestre de 2016 se rapportait essentiellement à la comptabilisation de pertes de valeur découlant des tests de plafonnement du coût entier.

### Taux d'impôt effectif

La charge d'impôt sur le résultat intermédiaire d'Encana est calculée au moyen du taux d'impôt effectif annuel estimé qui est appliqué au résultat net avant impôt depuis le début de l'exercice, auquel sont ajoutés l'incidence des changements législatifs et les montants relatifs à des périodes antérieures. Le taux d'impôt effectif annuel estimatif d'Encana dépend de son résultat annuel prévu, de l'impôt sur le résultat des activités menées à l'étranger, des gains ou pertes en capital non imposables, des écarts de nature fiscale attribuables à des sorties d'actifs et à des transactions ainsi que des ventilations de l'impôt de coentreprise en excédent du financement. Ces éléments, ainsi que la nouvelle cotisation de l'ARC mentionnée ci-dessus, ont donné lieu à un taux d'impôt effectif pour le premier trimestre de 2017 qui est inférieur au taux d'impôt prévu par la loi au Canada, qui est de 27 %. Le taux d'impôt effectif de 2016 avait dépassé le taux d'impôt prévu par la loi au Canada, qui est de 27 %, surtout à cause de la différence entre les taux d'impôt des territoires étrangers et le taux d'impôt prévu par la loi au Canada appliqué au résultat dégagé sur des territoires étrangers.

Les interprétations, les règlements et les lois d'ordre fiscal en vigueur dans les divers territoires dans lesquels la Société et ses filiales exercent leurs activités peuvent changer. En conséquence, certaines questions fiscales sont à l'étude, et le moment de leur résolution est incertain. La Société estime que le montant constaté à l'égard de sa charge d'impôt est suffisant.

## Situation de trésorerie et sources de financement

### Sources de trésorerie

La Société dispose de la souplesse nécessaire pour accéder à des équivalents de trésorerie ainsi qu'à diverses sources de financement à des taux concurrentiels, tels des facilités de crédit bancaire renouvelables et les marchés des capitaux d'emprunt et des capitaux propres. Encana surveille de près l'accessibilité à du crédit à des conditions avantageuses et s'assure de disposer de liquidités suffisantes pour financer ses dépenses d'investissement ainsi que le versement de dividendes. De plus, la Société peut utiliser la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation ou le produit des sorties d'actifs et des émissions d'actions pour financer ses activités et le service de la dette. Au 31 mars 2017, les filiales américaines détenaient 97 M\$ en trésorerie et équivalents de trésorerie. La trésorerie détenue par les filiales américaines est disponible et assujettie à l'impôt sur le résultat au Canada et aux retenues d'impôt aux États-Unis, si elle est rapatriée.

La structure du capital de la Société se compose du total des capitaux propres et de la dette à long terme, y compris la partie courante. En matière de gestion du capital, la Société vise divers objectifs, notamment maintenir la souplesse financière nécessaire pour préserver son accès aux marchés financiers ainsi que sa capacité de s'acquitter de ses obligations financières et de financer sa croissance interne et des acquisitions potentielles. Encana a depuis longtemps pour pratique de gérer son capital avec rigueur et de gérer sa structure du capital de manière stratégique en apportant des ajustements à ses dépenses d'investissement, en modifiant les dividendes versés aux actionnaires, en émettant de nouvelles actions et de nouveaux titres d'emprunt ou en remboursant la dette.

| (en millions de dollars, sauf indication contraire)              | 31 mars |        |
|--|---------|--------|
|  | 2017    | 2016   |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                          | 523 \$  | 222 \$ |
| Facilité de crédit disponible – Encana <sup>1)</sup>             | 3 000   | 1 795  |
| Facilité de crédit disponible – filiale américaine <sup>1)</sup> | 1 500   | 1 500  |
| Total des liquidités   | 5 023   | 3 517  |
| Dette à long terme   | 4 198   | 5 402  |
| Total des capitaux propres                                       | 6 525   | 5 505  |
| Ratio dette/capitaux permanents (%) <sup>2)</sup>                | 39      | 50     |
| Ratio dette/capitaux permanents ajustés (%) <sup>3)</sup>        | 23      | 29     |

<sup>1)</sup> Collectivement, les « facilités de crédit ».

<sup>2)</sup> Ratio correspondant à la dette à long terme, y compris la partie courante, divisée par les capitaux propres plus la dette à long terme, y compris la partie courante.

<sup>3)</sup> Mesure non conforme aux PCGR qui est définie à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR » du présent rapport de gestion.

À l'heure actuelle, Encana se conforme à toutes les clauses restrictives de nature financière qui lui sont imposées par les conventions régissant les facilités de crédit et elle prévoit de continuer de s'y conformer. La direction surveille le ratio dette/capitaux permanents ajustés, une mesure non conforme aux PCGR définie à la section « Mesures non conformes aux PCGR » du présent rapport de gestion, afin de s'assurer que la Société respecte la clause restrictive qui lui est imposée par les facilités de crédit et selon laquelle elle doit maintenir son ratio dette/capitaux permanents ajustés à moins de 60 %. Les définitions utilisées dans la clause restrictive exigent que les capitaux permanents soient ajustés en fonction du cumul des pertes de valeur découlant des tests de plafonnement du coût entier qui avaient été constatées au 31 décembre 2011 en lien avec l'adoption, le 1<sup>er</sup> janvier 2012, des PCGR des États-Unis. Comme l'indique le tableau ci-dessus, le ratio dette/capitaux permanents ajustés du premier trimestre de 2017 a diminué par rapport à celui du premier trimestre de 2016 par suite des efforts d'Encana visant à assainir son bilan en remboursant sa dette. La note 13 annexe aux états financiers consolidés figurant à la rubrique 8 du rapport annuel de 2016 sur formulaire 10-K renferme d'autres renseignements concernant les clauses restrictives de nature financière.

## Provenance et utilisation des liquidités

Au premier trimestre de 2017, Encana a surtout dégagé des liquidités des activités d'exploitation. Le tableau ci-dessous résume les sources de trésorerie et d'équivalents de trésorerie de la Société et l'utilisation qu'elle en fait.

| (en millions de dollars)  | Type d'activité | Trimestres clos les 31 mars |         |
|---|-----------------|-----------------------------|---------|
|   |                 | 2017                        | 2016    |
| <b>Sources de trésorerie et d'équivalents de trésorerie</b>                                     |                 |                             |         |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation  | Exploitation    | 106 \$                      | 157 \$  |
| Produit tiré des sorties d'actifs   | Investissement  | 3                           | 6       |
| Émission de titres d'emprunt à long terme renouvelables, montant net                            | Financement     | -                           | 555     |
| Autres  | Investissement  | 55                          | 12      |
|   |                 | <b>164</b>                  | 730     |
| <b>Utilisations de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>                           |                 |                             |         |
| Dépenses en immobilisations   | Investissement  | 399                         | 359     |
| Acquisitions  | Investissement  | 46                          | 1       |
| Remboursement de titres d'emprunt à long terme  | Financement     | -                           | 400     |
| Dividendes sur les actions ordinaires   | Financement     | 15                          | 13      |
| Autres  | Financement     | 16                          | 15      |
|   |                 | <b>476</b>                  | 788     |
| Profit (perte) de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie libellés en devises |                 | 1                           | 9       |
| <b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>              |                 | <b>(311) \$</b>             | (49) \$ |

### Activités d'exploitation

Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation peuvent être grandement touchés par les fluctuations des prix des marchandises, les coûts d'exploitation et les variations des volumes de production. Au premier trimestre de 2017, les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation ont principalement subi l'influence de la remontée des prix des marchandises, des efforts de la Société pour conserver les efficacités au chapitre des coûts réalisées en 2016, d'une économie d'impôt exigible et des variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement. D'autres renseignements sur les éléments hors trésorerie du fonds de roulement se trouvent à la note 20 annexe aux états financiers consolidés figurant à la rubrique 1 de la partie I du présent rapport trimestriel sur formulaire 10-Q. Encana prévoit de continuer de respecter les modalités de paiement de ses fournisseurs.

Les flux de trésorerie non conformes aux PCGR, qui se sont établis à 278 M\$ au premier trimestre de 2017, ont surtout été touchés par les éléments ayant une incidence sur les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, qui sont abordés dans les paragraphes qui suivent et à la section « Résultats d'exploitation » du présent rapport de gestion. Les flux de trésorerie non conformes aux PCGR excluent les variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement comme il en est fait mention à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR » du présent rapport de gestion.

### *Comparaison des trimestres clos les 31 mars 2017 et 2016*

Au premier trimestre de 2017, les rentrées nettes liées aux activités d'exploitation ont diminué de 51 M\$ par rapport à celles du premier trimestre de 2016 en raison surtout des facteurs suivants :

- des pertes réalisées liées à la gestion des risques incluses dans les produits des activités ordinaires au premier trimestre de 2017, contre des profits réalisés en 2016 (201 M\$), la réduction des volumes de production (93 M\$) et les variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement (219 M\$).

La baisse a été atténuée par :

- la hausse des prix des marchandises (312 M\$), la diminution des charges de transport et de traitement (57 M\$), la réduction des charges d'exploitation et charges administratives, exclusion faite des primes au rendement à long terme hors trésorerie (51 M\$), une économie d'impôt exigible comptabilisée au premier trimestre de 2017 comparativement à une charge en 2016 (42 M\$) et la baisse des intérêts sur la dette à long terme (15 M\$).

### **Activités d'investissement**

Des flux de trésorerie nets de 387 M\$ ont été affectés aux activités d'investissement au premier trimestre de 2017, surtout par suite des dépenses d'investissement. Les dépenses d'investissement du premier trimestre de 2017 ont augmenté de 40 M\$ par rapport à celles du premier trimestre de 2016 en raison de l'augmentation du programme d'immobilisations de 2017. Les dépenses d'investissement consacrées aux actifs essentiels ont totalisé 390 M\$, ce qui représente 98 % du total des dépenses d'investissement. Elles ont augmenté de 47 M\$ par rapport au premier trimestre de 2016, surtout pour Eagle Ford (30 M\$) et Montney (25 M\$). Les dépenses d'investissement ont été supérieures de 293 M\$ aux flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, la différence ayant été financée à même les fonds en caisse.

Les acquisitions du premier trimestre de 2017, qui se sont chiffrées à 46 M\$, comprennent des achats de terrains présentant un potentiel élevé de pétrole et de liquides.

Les notes 3 et 4 annexes aux états financiers consolidés figurant à la rubrique 1 de la partie I du présent rapport trimestriel sur formulaire 10-Q présentent un sommaire des dépenses d'investissement ainsi que des acquisitions et sorties d'actifs.

### **Activités de financement**

Au premier trimestre de 2017, les sorties nettes de trésorerie liées aux activités de financement se sont établies à 31 M\$, contre des rentrées nettes de 127 M\$ au premier trimestre de 2016. Cette variation s'explique essentiellement par une émission nette de titres d'emprunt à long terme renouvelables (555 M\$) au premier trimestre de 2016, annulée en partie par le remboursement de titres d'emprunt à long terme (400 M\$) au premier trimestre de 2016.

La dette à long terme d'Encana totalisait 4 198 M\$ au 31 mars 2017 et au 31 décembre 2016. Elle ne comportait aucune partie courante au 31 mars 2017 ni au 31 décembre 2016. Au 31 mars 2017, aucune portion de la dette à long terme n'arrivait à échéance avant 2019 et plus de 73 % de la dette de la Société n'était pas exigible avant 2030 et par la suite.

En mars 2016, la Société a réalisé des offres publiques de rachat (collectivement, les « offres publiques de rachat ») qui visaient certains des billets de premier rang en circulation de la Société (collectivement, les « billets »). La Société a ainsi accepté aux fins du rachat des billets d'un capital global de 489 M\$. La Société a payé un montant global de 406 M\$, y compris des intérêts courus et impayés de 6 M\$ et une prime de rachat anticipé de 14 M\$, ce qui s'est traduit par la comptabilisation d'un profit net de 89 M\$ avant impôt sur les remboursements anticipés. La Société s'est servie de fonds en caisse et de prélèvements sur ses facilités de crédit pour financer les offres de rachat. La note 9 annexe aux états financiers consolidés figurant à la rubrique 1 de la partie I du présent rapport trimestriel sur formulaire 10-Q renferme d'autres renseignements concernant les offres publiques de rachat.

La Société continue d'avoir accès à la totalité des facilités de crédit, qui demeurent engagées jusqu'en juillet 2020. Les facilités de crédit procurent à la Société la souplesse financière qui lui permet de financer son exploitation, ses



activités de mise en valeur ou son programme d'immobilisations. Au 31 mars 2017, Encana n'avait effectué aucun prélèvement sur ses facilités de crédit.

### Dividendes

Encana verse des dividendes trimestriels aux actionnaires au gré du conseil d'administration.

| (en millions de dollars, sauf indication contraire) | Trimestres clos les 31 mars |          |
|---|-----------------------------|----------|
|   | 2017                        | 2016     |
| Versements de dividendes                            | 15 \$                       | 13 \$    |
| Versements de dividendes (\$/action)                | 0,015 \$                    | 0,015 \$ |

Le 1<sup>er</sup> mai 2017, le conseil d'administration a déclaré un dividende de 0,015 \$ par action ordinaire payable le 30 juin 2017 aux détenteurs d'actions ordinaires inscrits le 15 juin 2017.

### Ententes hors bilan

La section « Ententes hors bilan » du rapport de gestion figurant à la rubrique 7 du rapport annuel sur formulaire 10-K renferme des renseignements sur les ententes et les transactions hors bilan.

### Engagements et éventualités

La note 21 annexe aux états financiers consolidés figurant à la rubrique 1 de la partie I du présent rapport trimestriel sur formulaire 10-Q renferme des renseignements concernant les engagements et les éventualités.

## Mesures non conformes aux PCGR

Certaines mesures utilisées dans le présent document n'ont pas de sens normalisé selon les PCGR des États-Unis et sont, par conséquent, considérées comme des mesures non conformes aux PCGR. Ces mesures peuvent ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs et ne devraient pas être considérées comme des substituts aux mesures présentées conformément aux PCGR des États-Unis. Le secteur du pétrole et du gaz et Encana utilisent couramment ces mesures pour fournir aux actionnaires et aux investisseurs éventuels des renseignements supplémentaires concernant la liquidité de la Société et sa capacité de générer des fonds pour financer ses activités. Les mesures non conformes aux PCGR sont les suivantes : flux de trésorerie non conformes aux PCGR, marge d'entreprise et ratio dette/capitaux permanents ajustés. L'utilisation que fait la direction de ces mesures est examinée plus à fond ci-dessous.

## Flux de trésorerie non conformes aux PCGR et marge d'entreprise

Les flux de trésorerie non conformes aux PCGR, qui sont une mesure non conforme aux PCGR, s'entendent des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, compte non tenu de la variation nette des autres actifs et passifs, de la variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement et de l'impôt exigible sur les ventes d'actifs.

La marge d'entreprise, aussi une mesure non conforme aux PCGR, s'entend des flux de trésorerie non conformes aux PCGR par bep de production.

La direction estime que ces mesures sont utiles à la Société et à ses investisseurs en tant que mesure de la performance opérationnelle et financière d'une période à l'autre et par rapport à d'autres sociétés du même secteur; elles servent aussi d'indicateur de la capacité de la Société à dégager des liquidités pour financer ses programmes d'immobilisations, assurer le service de la dette et honorer d'autres obligations financières. Ces mesures sont employées, avec d'autres, dans le calcul de certaines cibles de rendement pour les employés et les membres de la direction de la Société.

| (en millions de dollars, sauf indication contraire)                | Trimestres clos les 31 mars |         |
|--|-----------------------------|---------|
|  | 2017                        | 2016    |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation               | 106 \$                      | 157 \$  |
| (Ajouter) déduire :  |                             |         |
| Variation nette des autres actifs et passifs                       | (12)                        | (4)     |
| Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement | (160)                       | 59      |
| Impôt exigible sur les ventes d'actifs                             | -                           | -       |
| Flux de trésorerie non conformes aux PCGR                          | 278 \$                      | 102 \$  |
| Volumes de production (Mbep)                                       | 28,6                        | 34,9    |
| Marge d'entreprise (\$/bep)  | 9,72 \$                     | 2,92 \$ |

## Ratio dette/capitaux permanents ajustés

Le ratio dette/capitaux permanents ajustés, qui est une mesure non conforme aux PCGR, suppose l'ajustement des capitaux permanents de façon à prendre en compte les pertes de valeur antérieures découlant des tests de plafonnement du coût entier comptabilisées au 31 décembre 2011. La direction surveille le ratio dette/capitaux permanents ajustés afin de s'assurer que la Société respecte la clause restrictive qui lui est imposée par ses facilités de crédit, selon laquelle elle doit maintenir son ratio dette/capitaux permanents ajustés à moins de 60 %. Les capitaux permanents ajustés comprennent la dette, le total des capitaux propres et un ajustement des capitaux propres servant à prendre en compte le cumul des pertes de valeur découlant des tests de plafonnement du coût entier qui avaient été constatées au 31 décembre 2011 au moment de l'adoption, le 1<sup>er</sup> janvier 2012, des PCGR des États-Unis.

| (en millions de dollars, sauf indication contraire)   | 31 mars 2017 | 31 décembre 2016 |
|---|--------------|------------------|
| Dette   | 4 198 \$     | 4 198 \$         |
| Total des capitaux propres  | 6 525        | 6 126            |
| Ajustement des capitaux propres servant à prendre en compte les pertes de valeur comptabilisées au 31 décembre 2011 | 7 746        | 7 746            |
| Capitaux permanents ajustés   | 18 469 \$    | 18 070 \$        |
| Ratio dette/capitaux permanents ajustés   | 23 %         | 23 %             |

### Rubrique 3 : Informations quantitatives et qualitatives à fournir sur les risques de marché

Le principal objectif des paragraphes qui suivent est de fournir des informations quantitatives et qualitatives prospectives sur l'exposition potentielle d'Encana aux risques de marché. Le terme « risques de marché » s'entend des risques que la Société subisse une perte par suite d'une évolution défavorable des prix du gaz naturel, du pétrole et des LGN, des taux de change et des taux d'intérêt. Les informations données ci-après ne se veulent pas des indicateurs précis des pertes futures attendues, mais bien des indicateurs des pertes raisonnablement susceptibles de se produire. Les informations prospectives constituent des indicateurs de la façon dont la Société voit et gère son exposition aux risques de marché actuels. La Société a pour politique de ne pas utiliser d'instruments financiers dérivés à des fins de spéculation.

#### RISQUE LIÉ AUX PRIX DES MARCHANDISES

Le risque lié aux prix des marchandises découle des fluctuations des prix futurs des marchandises, plus particulièrement le gaz naturel, le pétrole et les LGN, et de leur effet éventuel sur les produits, les charges et les flux de trésorerie futurs. Les prix réalisés sont tributaires principalement des prix en vigueur à l'échelle mondiale pour le pétrole brut et des prix sur le marché au comptant qui s'appliquent à la production de gaz naturel de la Société. Les prix de la production de pétrole et de gaz naturel se sont montrés volatils et imprévisibles, comme il en a été fait mention à la rubrique 1A, intitulée *Facteurs de risque*, du rapport annuel 2016 sur formulaire 10-K. Afin d'atténuer son exposition au risque lié aux prix des marchandises, la Société peut conclure divers instruments financiers dérivés tels les contrats à terme normalisés ou de gré à gré, les swaps, les options et les tunnels à prime zéro. Le recours à de tels instruments dérivés est régi par des politiques officielles et assujetti aux limites fixées par le conseil d'administration, qui peuvent varier d'un exercice à l'autre. Les instruments dérivés négociés en bourse et hors bourse peuvent être assujettis à un dépôt de garantie, et la Société peut parfois être tenue de mettre des liquidités en dépôt ou de donner des lettres de crédit aux courtiers ou aux contrepartistes pour satisfaire à cette exigence. La note 19 annexe aux états financiers consolidés figurant à la rubrique 1 du présent rapport trimestriel sur formulaire 10-Q renferme d'autres renseignements concernant les instruments dérivés et financiers de la Société.

Le tableau ci-dessous expose la sensibilité à la juste valeur des positions de gestion des risques de la Société aux fluctuations des prix des marchandises, toutes les autres variables étant maintenues constantes. La Société a utilisé une variabilité de 10 % pour évaluer l'incidence potentielle des fluctuations des prix des marchandises. Les fluctuations des prix des marchandises auraient donné lieu à des profits ou à des pertes latents imputables au résultat net avant impôt, comme suit :

| (en millions de dollars US) | 31 mars 2017                     |                                |
|-----------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
|                             | Augmentation de<br>10 % des prix | Diminution de<br>10 % des prix |
| Prix du gaz naturel         | (50) \$                          | 41 \$                          |
| Prix du pétrole brut        | (145) \$                         | 143 \$                         |
| Prix des LGN                | (6) \$                           | 6 \$                           |

#### RISQUE DE CHANGE

Le risque de change découle des fluctuations des taux de change pouvant modifier la juste valeur des actifs ou des passifs financiers de la Société ou les flux de trésorerie futurs qui en seront tirés. Comme Encana mène des activités au Canada et aux États-Unis, les fluctuations du taux de change entre le dollar américain et le dollar canadien peuvent avoir une incidence considérable sur les résultats que présente la Société. Bien que les résultats financiers d'Encana soient consolidés en dollars canadiens, la Société a choisi le dollar américain comme monnaie de présentation, car la plupart des produits de ses activités ordinaires sont étroitement liés au dollar américain; ce choix permet en outre une comparaison plus directe avec d'autres sociétés pétrolières et gazières nord-américaines.

Il se produit également des profits et des pertes de change lorsque des actifs et des passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis ou réglés. Ces instruments sont essentiellement les suivants :

- les titres d'emprunt libellés en dollars américains émis depuis le Canada;
- les actifs et les passifs liés à la gestion des risques libellés en dollars américains et détenus au Canada;
- la trésorerie et les placements à court terme libellés en dollars américains et détenus au Canada;

- les prêts intersociétés libellés en monnaies étrangères.

Pour atténuer les répercussions des fluctuations du taux de change sur les produits et les charges futurs liés aux marchandises, il arrive que la Société conclut des dérivés de change. Au 31 mars 2017, Encana était partie à des swaps de devises libellés en dollars américains d'un notional de 405 M\$ au taux de change moyen de 0,7502 \$ US pour 1 \$ CA. Les contrats notionnels viennent à échéance mensuellement à diverses dates en 2017.

Au 31 mars 2017, les titres d'emprunt d'Encana libellés en dollars américains émis depuis le Canada qui étaient exposés au risque de change totalisaient 4,2 G\$.

Le tableau ci-dessous présente la sensibilité aux fluctuations du taux de change, toutes les autres variables étant maintenues constantes. La Société a utilisé une variabilité de 10 % pour évaluer l'incidence potentielle des fluctuations du taux de change entre le dollar canadien et le dollar américain. Les fluctuations du taux de change auraient donné lieu à des profits ou à des pertes latents imputables au résultat net avant impôt, comme suit :

| (en millions de dollars US) | 31 mars 2017                    |                               |
|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|                             | Augmentation de<br>10 % du taux | Diminution de<br>10 % du taux |
| Taux de change              | (365) \$                        | 446 \$                        |

## **RISQUE LIÉ AUX TAUX D'INTÉRÊT**

Le risque lié aux taux d'intérêt découle des fluctuations des taux d'intérêt sur le marché pouvant modifier la juste valeur des actifs ou des passifs financiers de la Société ou les flux de trésorerie futurs qui en seront tirés. La Société peut atténuer son exposition aux fluctuations des taux d'intérêt en contractant des emprunts à taux fixe et à taux variable. Elle peut également conclure des dérivés sur taux afin d'atténuer l'effet des variations des taux d'intérêt en vigueur sur le marché.

Au 31 mars 2017, la société n'avait pas d'emprunt à taux variable et n'était partie à aucun dérivé sur taux.

## **Rubrique 4 : Contrôles et procédures**

### **CONTRÔLES ET PROCÉDURES DE COMMUNICATION DE L'INFORMATION**

Le chef de la direction et le chef des finances d'Encana ont effectué une évaluation des contrôles et des procédures de communication de l'information de la Société, tel qu'il est défini dans les règles 13a-15(e) et 15d-15(e) de la *Securities Exchange Act of 1934*, dans sa version modifiée (l'« *Exchange Act* »). Les contrôles et procédures de communication de l'information de la Société sont conçues pour garantir que l'information que la Société doit présenter dans les rapports déposés ou transmis en vertu de l'*Exchange Act* est enregistrée, traitée, condensée et présentée dans les délais prescrits par les règlements et formulaires de la SEC et pour garantir que l'information que la Société doit présenter dans les rapports déposés ou transmis en vertu de l'*Exchange Act* est cumulée et communiquée à la direction de la Société, notamment le chef de la direction et le chef des finances, le cas échéant, de sorte que les décisions relatives aux informations à fournir puissent être prises en temps opportun. D'après cette évaluation, le chef de la direction et le chef des finances ont conclu que les contrôles et procédures de communication de l'information de la Société étaient efficaces au 31 mars 2017.

### **CHANGEMENTS DANS LE CONTRÔLE INTERNE À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE**

Encana n'a apporté aucune modification au contrôle interne à l'égard de l'information financière durant le premier trimestre de 2017 qui a eu, ou serait raisonnablement susceptible d'avoir, une incidence importante sur son contrôle interne à l'égard de l'information financière.